

# 経営比較分析表（令和2年度決算）

香川県三豊市 永康病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	100床以上～200床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	12	-	ド	救臨へ輪
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置
64,293	8,843	-	第2種該当	15：1

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
50	48	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
59	-	157
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
42	27	69

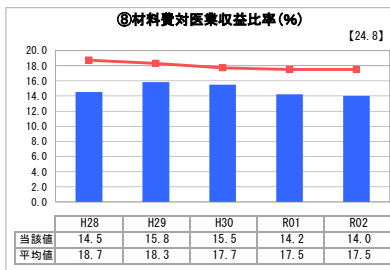
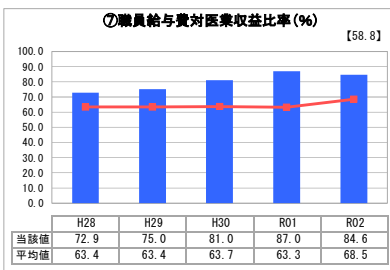
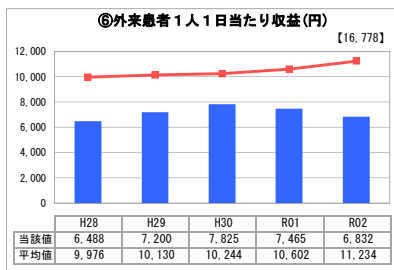
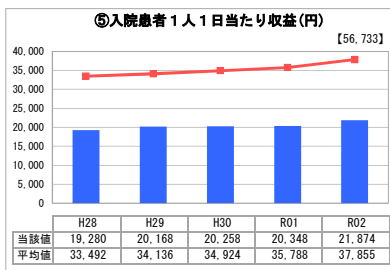
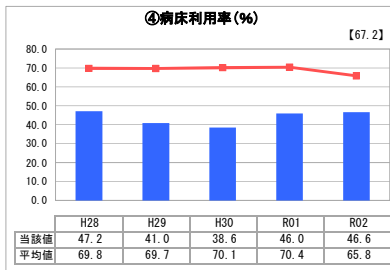
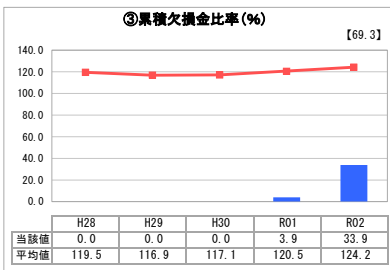
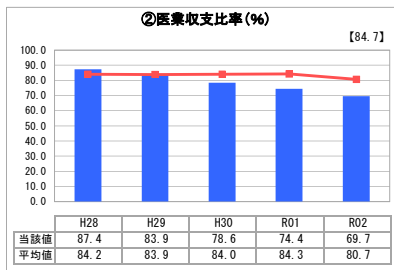
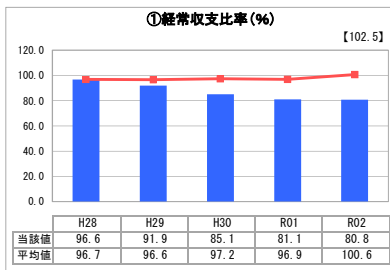
グラフ凡例

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 令和2年度全国平均

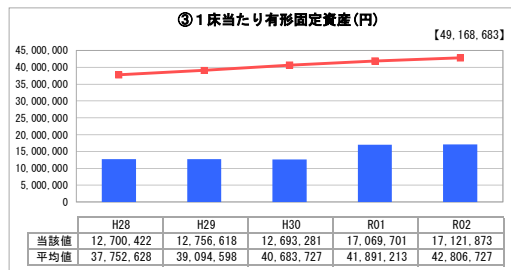
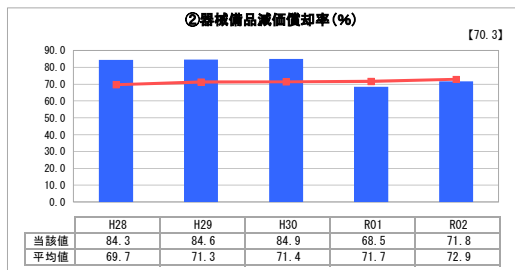
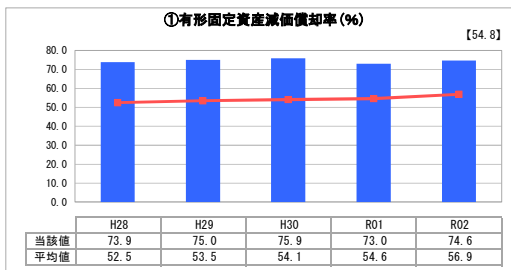
※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

## 1. 経営の健全性・効率性



## 2. 老朽化の状況



## 公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

再編・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	-	-
年度	年度	年度

### I 地域において担っている役割

- ① 初期から2次までの救急医療機能
- ② 高度急性期医療機関での急性期治療を脱した患者へ回復期及び維持期の医療を提供する機能
- ③ 在宅での医療・介護を他施設との連携によって推進する中心的な役割
- ④ 精神科医療においては、西部保健医療圏での中核的な機能
- ⑤ 公立診療所や島しょなどへき地医療に対する支援
- ⑥ 地域の医療従事者（看護師・薬剤師・理学療法士等）への研修

### II 分析稿

#### 1. 経営の健全性・効率性について

経常収支比率は昨年に引続き100%を下回っている。理由としては、入院患者の減少に伴う料金収入の減少、人件費・経費等の医療費用の増加によるものである。一般会計からの繰出はあるものの今後も単年度収支の赤字が続くと予想される。診療環境を整備し、診療単価を上げていく努力はしているものの、なかなか経営改善できない状況にある。病床利用率については昨年と同レベルであり、依然として類似病院を下回っており、改善が必要である。入院患者・外来患者の1人1日当たりの収益については、類似病院より下回っているため、入院については、診療単価を向上させるためにも病床コントロールをしっかりと行う、外来についても診療単価を増加させるよう、医師・看護師を含め職員全体で収益増加に向け努力していきたい。職員給与費対医療収益比率については、昨年より減少したものの、類似病院よりは高い数値であり原因として職員給与の増加によるものが大きいと思われる。材料費対医療収益については、前年より下回ってはいるが、引続き削減できる費用は削減していきたい。累積欠損金については今後も上昇していくことが想定されるので早急に経営改善を図り収益を向上させたい。

#### 2. 老朽化の状況について

耐震基準を満たしていない老朽化した建物の新築移転事業を進めており、令和4年度の開院までは設備投資を抑え、医療機器等の更新も新病院開院に併せて実施する事で必要最小限に抑えている状況である。そのため有形固定資産減価償却率及び器械備品減価償却率については共に数値が高くなっている。

### 全体総括

公立病院として、地域に密着し市民の健康と福祉に貢献し、安心して医療を受けられる環境を維持していくことが求められている。2022年5月の新病院開院後において安定した経営を図れるよう職員一丸となって経営改善に取り組んでいく必要がある。その前段として地域包括ケア病床を導入し、診療報酬等の増収を図るよう取り組んでいる。

令和3年度以降、医療体制の確立（特に常勤医師の確保）や患者サービスの向上に努めるとともに、経営の健全化を図りつつ、地域に密着した医療を推進するために努力していきます。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。