

経営比較分析表（令和元年度決算）

香川県三豊市 永康病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	100床以上～200床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	12	-	ド	救 臨 へ 輪
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
65,239	8,843	非該当	15:1	

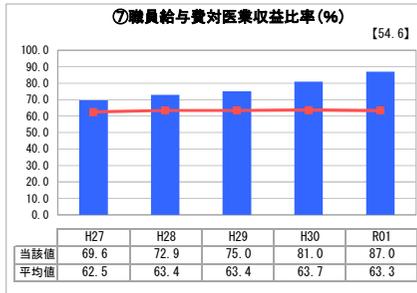
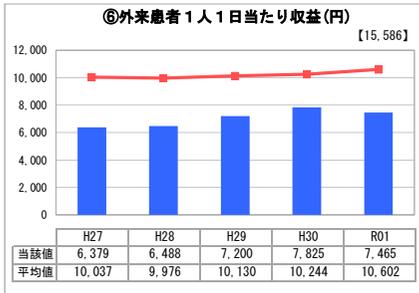
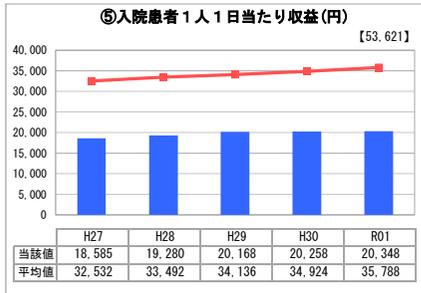
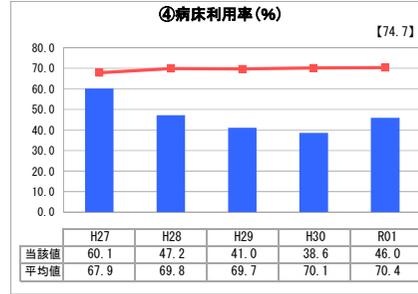
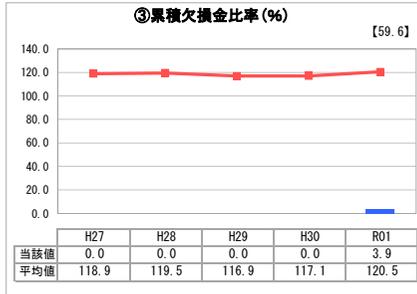
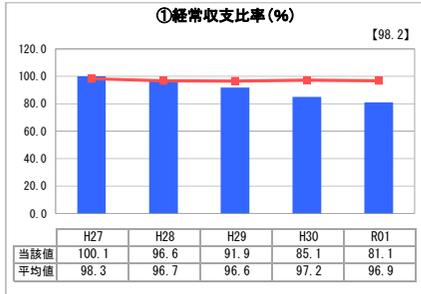
※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

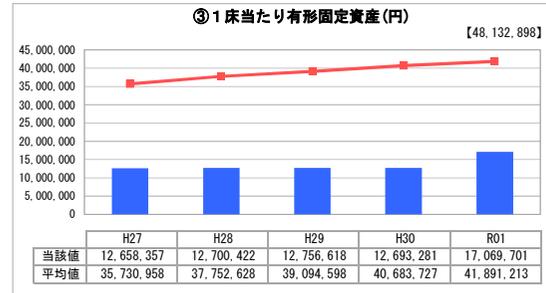
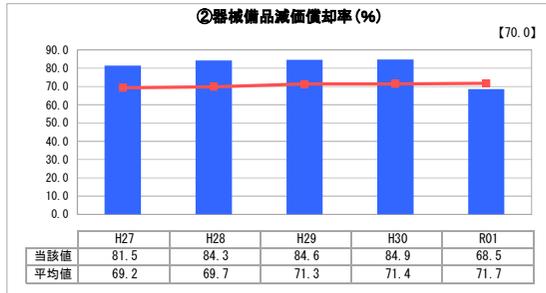
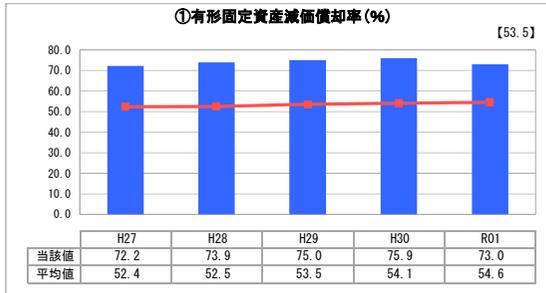
許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
50	48	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
59	-	157
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
43	23	66

グラフ凡例	
■	当該病院値（当該値）
—	類似病院平均値（平均値）
【	令和元年度全国平均

1. 経営の健全性・効率性



2. 老朽化の状況



公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

再編・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	-	-
年度	年度	年度

I 地域において担っている役割

当院は、地域の医療機関や介護施設等と連携し、市民が身近なところで安心して暮らせるように医療を提供する役割を担っている。具体的には、次のとおり。

- ① 初期から二次までの救急医療機能
- ② 高度急性期医療機関での急性期治療を脱した患者へ回復期及び維持期の医療を提供する機能
- ③ 在宅での医療・介護を他施設との連携によって推進する中心的な役割
- ④ 精神科医療においては、西部保健医療圏の中核的な機能
- ⑤ 公立診療所や島しよなどへき地医療に対する支援
- ⑥ 地域の医療従事者（看護師・薬剤師・理学療法士等）への研修

II 分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

経常収支比率は昨年引続き100%を下回っている。理由としては、料金の収入の減少、人件費・経費等の医業費用の増加によるものである。累積欠損金が初めて発生し、一般会計からの繰出はあるものの今後も年度毎の赤字が続くと思われる。令和4年度の新病院開院に向けて診療環境を整備し、診療内容を充実させ、診療単価を上げていく努力に引き続き取り組む。病床利用率については昨年度より改善したが、類似病院の平均より大きく下回っており今後の対策として西部地域医療構想の中で医療ニーズにあった病床の有効的な利用に対応した編成となるよう見直しを行う。入院患者・外来患者の1人1日当たりの収益についても類似病院の平均より下回っているため、入院については、診療単価を向上させるためにも病床コントロールをしっかり行い、外来についても診療単価を増加させるよう、医師・看護師を含め職員全体で収益増加に向け努力していきたい。職員給与対医業収益比率については、職員年齢の高齢化と医業収益の減少、新病院開院に向けた診療体制の強化に伴う人員の増員により高くなってきており、今後とも見直しを図る。材料費対医業収益については、前年より下回っているが、引続き削減できる費用は削減していきたい。

2. 老朽化の状況について

耐震基準を満たしていない老朽化した建物の新築移転を進めており、令和4年度の新病院開院までは設備投資を控え、医療機器等の更新も新病院開院に併せて実施する予定で必要最小限に抑えている状況である。そのため有形固定資産減価償却率及び器械備品減価償却率については共に数値が高くなっていく。

全体総括

公立病院として、地域に密着し市民の健康と福祉に貢献し、安心して医療を受けられる環境を維持していくことが求められている。令和4年度の新病院開院後において安定した経営を固めるよう職員一丸となって経営改善に取り組んでいく必要がある。そのため業務の効率化や地域（国、県、他医療機関）と連携し診療報酬等の増収を図れるよう取り組んでいく。

また、新公立病院改革プランについて、すでにプランは策定しているが、令和3年度に改定を予定しており香川県地域医療構想を踏まえ、西部構想区域内の機能分化と連携促進に向けての医療提供等ができるよう、新改革プランへ見直しを行っていきたい。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。