

# 経営比較分析表（令和3年度決算）

香川県さぬき市さぬき市国民宿舎 松琴閣

業務名	業種名	事業名	類似施設区分	管理者の情報
法非適用	観光施設事業	休養宿泊施設	A 1 B 2	非設置
資金不足比率(%)	自己資本構成比率(%)	建物延面積(m <sup>2</sup> )	宿泊定員数(人)	
該当数値なし	該当数値なし	1,019	80	

客単価(円)	指定管理者制度の導入	インターネットによる予約割合(%)
9,273	利用料金制	56.8
パリアフリー法の基準適合性	トイレ洋式化率(%)	Wi-Fi設置
無	88.9	有

グラフ凡例
■ 当該施設（当該値）
— 類似施設平均値（平均値）
【】 令和3年度全国平均



**分析欄**

1. 収益等の状況について  
⑥、⑦共に昨年度より改善したが、依然として平均を下回っているため黒字化に向けて経営改善が必要である。

1つの取り組みとしてインドアキャンプ宿泊プラン、車中泊プラン、バーベキュー、うどん打ち体験、サイクルツーリズム等様々なニーズに対応するためのプランを打ち出している。施設利用者数を増やすことはもちろんあるが、様々な体験プランを利用してもらうことで客単価の向上に努めている。

2. 資産等の状況について  
当該施設は平成8年の大規模リニューアル後、20年以上経過し、施設の老朽化及び旅行客ニーズの変化に対応していく必要がある。

施設の老朽化対策については、一般会計からの繰入金によって老朽個所を都度修繕し、施設設備の更新需要に対応していく予定である。旅行客のニーズの変化については過去に全客室Wi-Fi整備、稼働率の低い和室の洋室化工事を実施済みであり、今後は老朽個所（空調設備の更新を検討）の修繕時に優先順位を勘案し、その時の流行を取り入れた施設改修を続けていく方針である。

3. 利用の状況について  
⑬令和3年度についても新型コロナウイルス感染症防止の観点より、5/10~6/30（52日間）休暇対応となったものの、県内に占める割合は増加傾向となつた。

宿泊者からの声として現在キャンプのニーズが高まっている。キャンプを始めたばかり道具を揃えたり、準備品付きの手間を考えると躊躇してしまう層をターゲットにインドアキャンプが体験できるプランを作成した。室内に大型のテントを張り、フロアも人工芝、空調も完備しているので夏休みの家族連れて賑わつた。天候を気にせずキャンプ気分が楽しめるということで、インドアキャンプと車中泊プランはニーズに合致したプランとなっている。

**全体総括**  
当該施設は、国立公園内の認可事業であるだけでなく、宿泊施設が少ない当市で宿泊客の受け皿となつており、施設の必要性も高い。

経営については、現在指定管理者制度（利用料金制）を採用し、運営企業のノウハウによって個人旅行客獲得に取り組んでいます。

当市は、一定額以上の施設修繕や施設改修等を一般会計からの繰入金で行う前提で指定管理者制度を実行しているため、当企業会計の黒字化は当面不可能である。しかしながら、経営戦略に基づき老朽化した施設の更新需要に計画的に対応しつつ、当該施設が位置する県立公園及び周辺地域全体の観光ニーズの掘起しや周辺環境整備によって、運営企業を支援し、将来的には施設更新経費を賄う制度づくりに取り組みたい。