

有限会社グリーンフィールド （代表取締役藤本浩二氏）

作業時間記録を活用した経営課題設定と対策

経営概要

所在地 綾歌郡綾川町

経営主 藤本浩二

主要事業 露地野菜部門

主要作目 青ネギ 12ha
アスパラガス 0.9ha
ブロッコリー 6ha
スイートコーン 1.7ha
水稲 28ha
麦 26ha

労働力 常勤
役員 2名
正社員 6名
パート 4名
実習生 12名

URL <https://www.greenfield-kagawa.jp/>

取組内容・効果

【取組内容・効果】

- ・経営を安定して継続するためにはあらかじめ売上の見通しが立つことが重要であり、そのためには従来の市況に左右される「変動価格」から契約栽培による「固定価格」への移行が必要であった。
- ・利益目標達成に向け、経費の中でも大きな要素である労務費に着目し、作業時間を把握することで各品目の具体的な課題を設定することとした。
- ・作業時間は、従業員からの作業内容・時間の申告により把握し、エクセルで管理、グラフすることで「見える化」した。
- ・一番に取り組んだのは、経営の主要品目である青ネギの対策についてである。青ネギの作業時間は「調製・出荷」が6割と多くを占めており、調製作業の効率改善を課題とした。搬入から搬出までの作業をライン化することで分業化するとともに、管理者が適切な人員配置等に役立てるようスマホ等で作業現況をリアルタイムに把握できる体制整備を行うなど、より確実に早く美しく仕上げるができるよう改善を行った。

【取組のポイント】

- ・多数いる従業員が継続的に記帳できるよう、記帳の目的を共有するとともに、仕事の一部として位置づけて作業の終わりに日報（作業時間、ほ場状態等）記帳を行う時間を設けるとともに作業を番号で簡易に記録できるよう工夫した。

取組への感想・今後の展開

- ・品目ごとの作業時間を把握することで、正確な原価計算が可能となった。
- ・日報の内容を整理・集計し、分析することでさらなる課題設定と改善を図る。
- ・限られた資源で利益が安定的に出せる会社になるよう、先進的技術の導入や他産地・他法人との連携など今後も工夫して取り組んでいきたい。

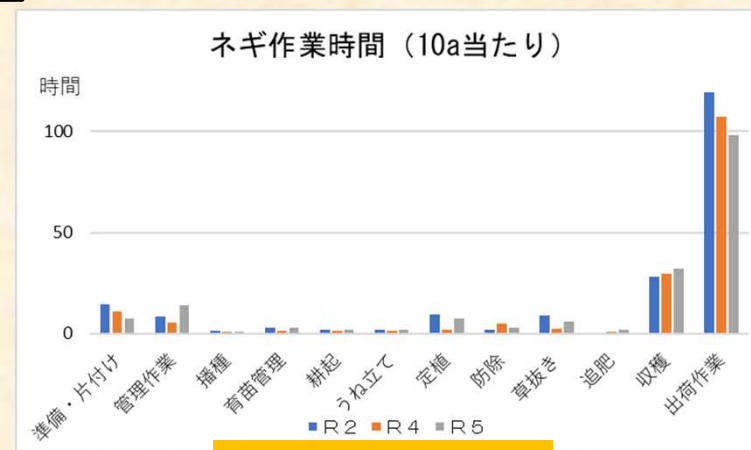
作業記録

令和 6 年 作業日報

作業日	作業名	作業内容	作業時間 (分)	作業場所
1月1日	72	308		
1月2日	72	309		
1月3日	72	305		
1月4日	72	308		
1月5日	72	307		
1月6日	72	307		
1月7日	72	305		
1月8日	72	308		
1月9日	72	309		
1月10日	72	308		
1月11日	72	309		
1月12日	72	309		
1月13日	72	308		
1月14日	72	309		
1月15日	72	307		
1月16日	72	308		
1月17日	72	307		
1月18日	72	308		
1月19日	72	307		
1月20日	72	308		
1月21日	72	307		
1月22日	72	308		
1月23日	72	308		

2020 年 作業記録

作業日	作業名	作業時間	作業名	作業時間
1月1日(水)				
1月2日(木)	41: ネギ・準備・片付け	2		
1月3日(金)				
1月4日(土)	18: 麦管理作業	1 29	アスパラ準備・片付け	5 34
1月5日(日)				
1月6日(月)	31: ブロッコリー管理作業	1.5 52	その他品目作業	0.5 34
1月7日(火)	13: 米出荷	1.5 29	アスパラ準備・片付け	4.5 50
1月8日(水)	51: ネギ出荷作業	1 50	ネギ収穫	0.5 24
1月9日(木)	24: アスパラ管理作業	0.5 51	ネギ出荷作業	1 31
1月10日(金)	1: 米・準備・片付け	0.5 51	ネギ出荷作業	0.5 50
1月11日(土)	50: ネギ収穫	0.5 24	アスパラ管理作業	8
1月12日(日)	24: アスパラ管理作業	10		
1月13日(月)	24: アスパラ管理作業	10		
1月14日(火)	13: 米出荷	0.5 24	アスパラ管理作業	4 19
1月15日(水)	51: ネギ出荷作業	0.5 53	スイートコーン管理	6 31
1月16日(木)	24: アスパラ管理作業	3 24	ブロッコリー耕起	5 31
1月17日(金)	31: ブロッコリー管理作業	1 53	スイートコーン管理	8.5
1月18日(土)	24: アスパラ管理作業	3.5 42	ネギ管理作業	1.5 24
1月19日(日)	41: ネギ・準備・片付け	0.5 31	ブロッコリー管理	0.5 31
1月20日(月)	51: ネギ出荷作業	1 47	ネギ定植	0.5 31
1月21日(火)	13: 米出荷	0.5 34	ブロッコリー耕起	4.5 19
1月22日(水)	30: ブロッコリー準備・片付け	0.5 34	ブロッコリー耕起	7.5 31
1月23日(木)	3: 米管理作業	8		



一人一人の記録を

エクセルで管理し

グラフ化

改善事例 (青ネギ調製進捗状況の管理)



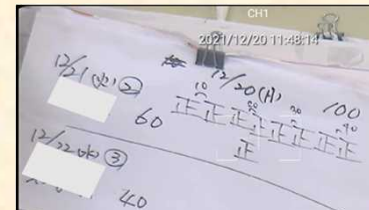
収穫後のネギの状態



箱詰め後のネギの検査



ズームによる病虫害発生状況の確認



進捗状況の把握

スマホやモニターにより、作業場の状況を管理者がリアルタイムに把握し、指示できる。