団体名	業種名	事業名	施設名
さぬき市	病院事業	_	_

#### 実施状況

	抜本的な改革の取組								
事業廃止	民営化・	地方独立 行政法人	広域化等		民間活用		現行の経営		
于未光工	民間譲渡	への移行	MAKID T	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続		
							•		

#### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における 中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

当院は、平成22年度(2010年度)から、地方公営企業法を全部適用する方式としています。

導入後に累積欠損金が減少傾向にありましたが、昨今の人口減による収益の減少及び物価高騰や人件費の高騰による 費用の増加から累積欠損金は増加傾向にあります。

以上の理由から、令和6年3月に策定した「さぬき市民病院経営強化プラン」において、現在の経営形態を継続すること を明記しているところですが、一部修正を加えることが必要であると考えております。

しかしながら、本調査における抜本的な改革の選択肢には至らないことから現状の経営形態を継続するものです。

さらに、当院では令和7年度から経営コンサルタントに委託し、現在病院を挙げて経営状況の改善に向け、取り組んでおります。

また、今後ますます厳しい運営が予測される地域医療の推進、自治体病院の健全経営化の議論を深めるため、 香川県、さぬき市、東かがわ市及び三木町の保健行政部門並びに香川県立白鳥病院に当院を加えた構成で、「東讃地区における持続可能な地域医療を考える懇談会」の開催も実施しております。

団体名	業種名	事業名	施設名
さぬき市	下水道事業	公共下水道	

### 実施状況

抜本的な改革の取組								
民営化•	営化・ 特別法人 広域化等 民間活用		現行の経営					
民間譲渡	譲渡への移行		指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続		
		•						
	民営化• 民間譲渡	民営化・ 地方独立 行政法人	民営化・ 地方独立 日本	民営化・ 地方独立   大田   大田   大田   大田   大田   大田   大田   大	民営化・   地方独立   民間活用   民間譲渡   行政法人   広域化等   指定管理者   包括的	民営化・ 民間譲渡     地方独立 行政法人 広域化等 6 0 8 4 元     民間活用 指定管理者     民間活用 包括的     PPP/PFI方式		

取組事項	(下水道事	業)広域化等	
	(実施類型)	(取組の概要)	(実施(予定)時期)
実施済	汚水処理施設の 統廃合		
	処理場廃止あり 処理場廃止なし		
			_
	公共下水・流域下 公共下水同士 水の統合 の統合	集落排水・公共下水と 特環下水と公共下 の統合 水との統合	その他
		MI take to over 1, her over 14-min	
<b>+</b>	汚泥処理の 維持管理・事務 共同化 の共同化	最適な汚水処理施設 の選択(最適化)	
実施予定			
	(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)	
	百万円(年)		
	(取組の概要)	(検討状況・課題)	
		県内汚水処理事業者を対象とし 者を対象とした勉強会及びアンケ	た意見交換会、県内市町担当
検討中 ●	県関係課及び県内市町による 汚水処理の事業運営に係る広	大けん サロルシェのケウにな	る検討体制の構築に向けた調
	域化・共同化計画の策定	管理運営や事務効率化等を図る	ため、県内各団体の特性に応
		した/ガムと大門 デージことが 休起 じ	

団体名	業種名	事業名	施設名
さぬき市	下水道事業	農業集落排水施設	

### 実施状況

	抜本的な改革の取組								
事業廃止	民営化・	地方独立 行政法人	広域化等	民間活用		現行の経営			
于木龙工	民間譲渡	への移行	が移行 一番になる	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続		
•			•						

取組事項	事業	廃止	
	(取組の概要)	(全部と一部の別)	(実施(予定)時期)
実施済	人口減少等に伴う料金収入の減少、職員数の減少による執行体制の脆弱化、施設等の老朽化に伴う更新需要の増大が予想される中で、経営の持続	全部廃止  一部廃止	
実施予定 ●	可能性を確保することを目的に、大川地区の農業集落排水施設の処理場を廃止し、特定環境保全公共下水道への接続による汚水処理を行うことで、施設の整備費は約4億円、維持管理費では、年間に約9百	①診療所化・介護施設化 ②簡易水道事業の飲料水供給施設化 ③事業目的の完了 ④民営化・民間譲渡による廃止	年月日
	万円程度の削減を見込んでい る。	● ⑤広域化による廃止 ⑥その他	
	(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)	
	9 百万円(年)	①維持管理費 年▲ 7(百万円) ②委託費 年▲ 2(百万円) 計 年▲ 9(百万円	
	(取組の概要)	(検討状況・課題)	
検討中		/ NAME AND SAME	

取組事項	(	(下水道事	業)広域化等					
	(実施類型)		(取組の概要	要)		(実施	(予定)時	期)
実施済	汚水処理施設の統廃合							
	処理場廃止あり	処理場廃止なし				年	月	日日
	公共下水・流域下 水の統合	公共下水同士 の統合	集落排水・公共下水と の統合	特環下水と公共下 水との統合	₹のf	its		
	汚泥処理の 共同化	維持管理・事務 の共同化	最適な汚水処理施設 の選択(最適化)					
実施予定								
	(取組の効果額	j)	(取組の効	果額内訳)				
		百万円(年)						
	(取組の概要)		(検討状況・	課題)				
検討中  ●	県関係課及び県 汚水処理の事事 域化・共同化計	<b>業運営に係る広</b>	者を対象とし え、広域化・ た調整を行 的な管理運	理事業者を対象 た勉強会及びア 共同化計画の策 う。下水道の広域 営や事務効率化 去を検討すること	ンケート。 定に係る 的な連携 等を図る	周査によ 検討体制 等による こめ、県	る結果を 制の構築! る適切かつ	踏ま に向け O効率

団体名	業種名	事業名	施設名
さぬき市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	

### 実施状況

	抜本的な改革の取組								
事業廃止	民営化・	地方独立 行政法人 への移行	広域化等		民間活用		現行の経営		
于不况工				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続		
			•						

- 40	_		·						
取組事項	Į	(	下水道事	業)広域化等	-				
		(実施類型)	1	(取組の概			(実施(	予定)時	朝)
実施済		汚水処理施設の 統廃合		少、職員数 の脆弱化、	に伴う料金収入の減少による執行施設等の老朽化	テ体制 に伴う	令和		
				で、経営のことを目的に 落排水施設	)増大が予想され 持続可能性を確保 こ、大川地区の農 との処理場を廃止 と公共下水道への	Rする :業集 し、特	11	3	31
		処理場廃止あり	処理場廃止なし	による汚水 の整備費は	処理を行うことで 統4億円、維持管に約9百万円程度	、施設 管理費	年	月	В
								,,	
		公共下水·流域下 水の統合	公共下水同士 の統合	集落排水·公共下水と の統合	特環下水と公共下 水との統合	その他	4		
				•					
		汚泥処理の	維持管理·事務	最適な汚水処理施設	1				
実施予定		共同化	の共同化	の選択(最適化)	_				
		(取組の効果額	)	(取組の効	」 里額 <b>内</b> 訳)				
		9	百万円(年)	①維持管理	費 年▲ 7(百万	円)			
				②委託費 計	年▲ 2(百万 年▲ 9(百万	円)			
		(取組の概要)		(検討状況・	課題)				
検討中	<b>=</b>								

団体名	業種名	事業名	施設名
さぬき市	下水道事業	漁業集落排水施設	

### 実施状況

抜本的な改革の取組								
民営化・	地方独立 行政法人 への移行	広域化等		民間活用		現行の経営		
事業廃止 民間譲渡		MAKID 17	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続		
		•						
	民営化・ 民間譲渡	民営化・ 地方独立 行政法人	民営化・ 地方独立 行政法人 広域化等	民営化・ 地方独立   広域化等   指定管理者	民営化・     地方独立     民間活用       民間譲渡     介政法人     広域化等       指定管理者     包括的	民営化・     地方独立 行政法人 上間譲渡     民間活用 広域化等 指定管理者     民間活用		

取組事項	(下水道事業)広域化等								
	(実施類型)			(取組の概要	要)		(実施)	(予定)時	期)
実施済	汚水処理施設の 統廃合								
Zilei/A									
			1						
	処理場廃止あり	処理場廃止なし							
							年	月	日
}	一 公共下水·流域下	公共下水同士	集落排	i水·公共下水と	特環下水と公共下	7.0			
	水の統合	の統合		の統合	水との統合	その他	8		
	汚泥処理の	維持管理·事務	最適な	污水処理施設	]				
実施予定	共同化	の共同化		択(最適化)					
天旭 7 足									
	(取組の効果額	-	]	(取組の効果	<b>!額内訳)</b>				
		百万円(年)							
	(取組の概要)			(検討状況・	課題)				
					理事業者を対象 た勉強会及びア				
検討中 ● ■	<ul><li>県関係課及び県 汚水処理の事業</li></ul>	見内市町による 業運営に係る広		広域化•共同	引化計画の策定に	に係る検討	体制の	構築に向	けた調
IXHJ I	域化・共同化計			管理運営や	水道の広域的な 事務効率化等を	図るため、	ょる週で 県内各	リかつ郊2	性に応
				じた方法を植	<b>食討することが課</b>	題である。			

団体名	業種名	事業名	施設名
さぬき市	観光施設事業	休養宿泊	

### 実施状況

事業廃止	民営化・	営化· 地方独立 行政法人	広域化等		民間活用		現行の経営
于木冼工	事 来 <b>廃止</b> 民間譲渡	への移行	M-WID-11	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続
				•			

取組事項 民間活用(指定管理者制度)										
(取組の概要)			(方式)		]	(実施( <del>-</del>	予定)時	朝)		
実施済	•		宿泊施設の施設管理について		代行制	利用料金制		平成		
			は、旅館業等に関する広い知識と専門性が求められるもので			•		18	4	1
実施予定			あるから、指定管理者制度の 導入を行った。					年	月	В
			(取組の効果額)		(取組の効果額	内訳)				
			百万円(年)							
			(取組の概要)		(検討状況・課題	I)				
検討中		<b>&gt;</b>								